



2023

Rapport moral du Président
Rapport d'activité

Janvier 2024



Table des matières

1	Rapport moral de l'association négaWatt-Suisse pour l'année 2023.....	3
2	Contexte	3
3	Gouvernance.....	4
4	Accompagnement des collectivités publiques.....	4
5	Enrichir les compétences.....	5
6	Formation, communication et réseau	5
7	Ils nous font confiance	6
8	Coordonnées bancaires.....	6
9	Contacts et adresse	6

1 Rapport moral de l'association négaWatt-Suisse pour l'année 2023

Pour l'AG du 13.02.2024

Pour rappel, nous nous sommes constitués le 31 octobre 2017 et 6 années sont passées depuis cette date.

2023 a été une année intense au niveau du travail pratique de négaWatt. Notre directeur, David Moreau, a été en contact avec de multiples intervenants locaux et a réalisé des mises en pratique des principes négaWatt pour des services cantonaux et municipaux. Ces contrats rémunérés marquent une acceptation et une compréhension du rôle que peut jouer la sobriété sur le terrain.

Compte tenu du contexte énergétique mondial et suisse, et des thématiques électorales et environnementales, nous avons donc acquis à l'aide de notre scénario et au bout de six ans d'existence une certaine visibilité auprès de régies, d'universités, de politiciens, de la presse, etc.

Néanmoins, par manque de fonds et de personnel sur le moyen terme, nous n'arrivons pas à augmenter le nombre de nos salarié.es. Et ce alors que la demande existe. Démarcher de nouveaux mandats, c'est-à-dire envoyer des offres ou répondre à des sollicitations oblige notre unique salarié à lâcher son travail (intense) du moment et n'est donc pas vraiment possible. De même faire des dossiers de demandes de subventions auprès de fondations est très chronophage. En d'autres termes et pour être plus imagé, nous travaillons avec 'le nez dans le guidon'. Nous regrettons aussi que d'autres ONG positionnées dans le même domaine que le notre (énergie, scénarios énergétiques, etc.) et que nous avons contactées par le passé ne tentent pas de collaborer avec nous d'une manière ou d'une autre.

Notre jeune structure ne peut travailler qu'avec les moyens dont elle dispose. Comme par les années passées, notre travail s'est effectué uniquement en Romandie et n'a pas pu être étendu à la Suisse alémanique. Par manque de temps et de personne, nous n'avons pu malheureusement envoyer qu'une seule newsletter à nos adhérent.es.

Le travail réalisé en 2023 et par le passé n'est possible que via le soutien financier de la Fondation Charles Leopold Mayer et de la Banque alternative, que je remercie ici pour leur confiance. Ces deux structures nous soutiennent depuis plusieurs années.

Pour le travail de cette année passée, je remercie vivement David Moreau, notre directeur pour son engagement sans faille en faveur de nW. Je remercie l'ensemble des membres du Comité, à savoir Catherine Lavallez, Cédric Jeanneret, Adrian Müller et Guillaume Habert. Je remercie aussi tous les membres de nW-Suisse pour leur soutien et leur cotisation.

Fait à Bâle, le 15.01.24, Philippe Bovet, Président de négaWatt-Suisse

2 Contexte

2023 a été marqué par la continuation de la guerre en Ukraine avec en conséquence un marché de l'énergie tendu et des questions énergétiques au centre de nombreux débats. Côté politique, la loi climat (contre-projet de l'initiative pour les glaciers) a été acceptée en juin et les élections nationales ont eu lieu sur la fin de l'année, avec un recul du mouvement vert au profit de la droite.

Ces évènements n'ont pas été sans conséquence sur la sobriété. Tout d'abord la crise énergétique a finalement été minime en Suisse en termes d'approvisionnement énergétique par rapport aux annonces de fin 2022. En effet, un hiver clément et le pouvoir d'achat de la Suisse a rendu les conséquences faibles. Il est en ressort un certain manque de confiance vis-à-vis des mesures énergétiques et des actions de sobriété, avec une population et des

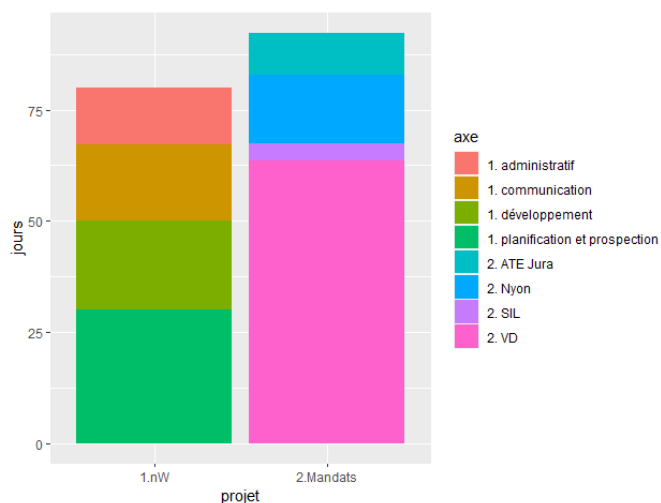
entreprises qui estiment que le gouvernement n'a pas été « catastrophique » en termes d'annonces fin 2022 par rapport à la situation réelle de 2023. En comparaison, en France la situation était différente : la hausse des coûts de l'énergie a eu un impact plus fort sur le pouvoir d'achat, notamment pour les collectivités publiques, qui ont en conséquence fortement mis la sobriété en avant dans leur politique. À noter toutefois que l'inflation en général, a probablement eu un impact sur la population suisse et pourrait expliquer une partie des résultats des votations nationales, avec une hausse des votes en faveur des partis de la droite.

Plus précisément, sur le travail de négaWatt, ce climat inflationniste a potentiellement aussi eu des conséquences. D'une part sur le mandat en cours du Canton de Vaud, où les ambitions de sobriété ont été revues à la baisse, en se limitant à certains domaines. D'autre part, nous avons ressenti une certaine frilosité des collectivités publiques à donner des mandats, et ce par manque de budget.

3 Gouvernance

En 2023, David Moreau – comme directeur - et Sonia Flückiger – comme responsable administration et communication - ont réalisé 192 jours de travail. De plus, Else Mühldorfer a travaillé quelques jours sur la comptabilité, en tant que mandataire externe.

Ces jours ont été consacrés pour moitié à la réalisation de mandats et pour l'autre moitié à des travaux à l'interne, avec notamment un temps important pour la prospection et la recherche et le développement sur la sobriété. Les mandats ont été réalisés pour le Canton de Vaud, les Services industriels de Lausanne (SIL) et de Nyon (SIN) et l'Association transport et environnement Jura (ATE-Jura). Le graphique ci-dessous représente la répartition des jours par poste de travail.



De plus, tout au long de l'année, de nombreuses collaborations ont été entretenues ou créées, notamment avec le Centre de Compétence en Durabilité (CCD) de l'UNIL, Virage énergie (VE), Enoki, l'EPFL, Swissenergy, Cité de l'énergie, Swisspower, l'Alliance climatique, Watted, etc.

En ce qui concerne le nombre de membre, il est resté stable, avec 22 membres. Pour rappel, négaWatt se veut être un groupe de travail et non une association de membre.

Fin 2023, David Moreau a donné sa démission effective pour le 29 février 2024, car la charge de travail est trop élevée et qu'il n'a pas les moyens, seul, de répondre à l'ensemble de ces tâches demandées.

4 Accompagnement des collectivités publiques

Il s'agissait du poste de travail principal de négaWatt en 2023, avec quatre mandats.

Le premier avec le Canton de Vaud, dans le but d'élaborer une stratégie de sobriété. En collaboration avec le CCD et VE, une revue de littérature, un retour d'expérience et les bases d'une stratégie sobriété ont été réalisées. La finalisation de cette stratégie se fera début 2024.

Un deuxième travail a été demandé par les SIN pour la conception d'une stratégie de sobriété qui a été rendue à la fin de l'année 2023. Sept actions de sobriété devraient être validées début 2024 par le corps politique de la ville.

Un autre projet a été mené avec l'ATE-Jura pour la réalisation d'une modélisation cantonale de la consommation d'énergie en matière de mobilité. Ce travail a permis de donner l'impulsion pour une modélisation de l'énergie consommée par le secteur des transports pour tous les cantons avec une interface interactive permettant de représenter des comportements de sobriété¹.

Enfin, un dernier mandat a été réalisé pour les SIL dans le but d'identifier des quartiers où une dynamique de sobriété avec la population pourrait être créée. Aujourd'hui, un quartier a été identifié et cette dynamique devrait être lancée en 2024 par la société Enoki, avec le soutien de négaWatt.

5 Enrichir les compétences

Tout au long de l'année, négaWatt a œuvré à développer des connaissances et compétences sur la sobriété.

Tout d'abord avec le développement d'un carnet de mesures interconnectées, interactives et catégorisées par des tags. Le système mis en place permet de représenter la complexité d'une sobriété systémique qui inclue notamment des actions transversales pouvant être appliquées à plusieurs secteurs et par divers leviers (réglementaire, incitatif, etc.).

En parallèle, la modélisation négaWatt historiquement sur Excel a été traduite en R, pour le secteur de la mobilité aux niveaux de la Suisse comme des cantons. Avec, de plus, le développement d'une interface interactive pour la visualisation des résultats à travers des indicateurs de sobriété. Ce travail est pour l'instant un prototype qui doit être amélioré et appliqué aux secteurs du bâtiment, de l'industrie et de la production d'énergie.

Enfin, du temps a aussi été consacré à imaginer avec Cité de l'énergie les caractéristiques d'une plateforme sobriété qui pourrait être utilisée par les collectivités publiques, afin de développer la sobriété à l'interne de leur organisation.

À noter que cet axe et le précédent (implémentation de mesure de sobriété) s'autoalimentaient en permanence, afin de profiter des connaissances et besoins des uns et des autres.

6 Formation, communication et réseau

La communication a principalement été assurée par des participations à des débats et des tables rondes. Notamment : lors du cycle de conférence 'Moins c'est mieux' organisé par le CCD avec Barbara Nicoloso (Directrice de Virage Énergie), Sascha Nick (chercheur à l'EPFL) et Christian Petit (CEO de Romande Énergie)². Ou lors d'un débat avec organisé par l'EPFL avec René Baut (CEO de Gaznat)³. De plus, plusieurs conférences ont été réalisées.

¹ <https://negawattschweiz.shinyapps.io/sobrieteinteractive/>

² <https://news.unil.ch/display/1677074274702>

³ <https://www.epfl.ch/campus/events/fr/evenements/evenements-publics/cycle-de-durabilite/cycle-de-durabilite-avec-rene-bautz/>

En parallèle, du plaidoyer a été fait, avec plusieurs partis cantonaux qui ont contacté négaWatt afin d'obtenir des argumentaires en faveur de la sobriété, notamment dans le cadre de révision de lois énergie.

Enfin, les canaux classiques ont été utilisés avec le blog de négaWatt, LinkedIn, les newsletters et des réponses aux questions des médias.

L'ensemble de ces actions a permis de développer des supports de présentation de qualité ainsi qu'un argumentaire solide.

7 Ils nous font confiance

- Nos membres, par leur soutien
- Les services industriels de Genève par le fond Vitale Innovation pour le développement du scénario négaWatt en 2020.
- La Fondation pour le progrès de l'Homme Léopold Meyer par un financement annuel pour la réalisation de nos activités.
- La Banque Alternative suisse par un financement annuel pour la réalisation de nos activités.
- La Direction de l'énergie du Canton de Vaud pour l'élaboration d'une stratégie de sobriété.
- Les services industriels de Nyon pour l'élaboration d'une stratégie de sobriété.
- L'association Transport et environnement Jura, pour une modélisation cantonale de la consommation d'énergie.
- Les Services industriels de Lausanne pour une démarche d'activation de quartier.

8 Coordonnées bancaires

Alternative Bank Olten
IBAN: CH37 0839 0036 4901 1000 4
négaWatt-Suisse
c/o Philippe Bovet
Kanonengasse 29
4051 Bâle

9 Contacts et adresse

negawattsuisse.org

David Moreau

Directeur du bureau négaWatt

+41 79 566 14 48

david.moreau@negawattsuisse.org

Philippe Bovet

Président de l'association négaWatt

+41 79 763 52 23

philippe.bovet@negawattschweiz.org

Adresse: négaWatt-Suisse, c/o Philippe Bovet, Kanonengasse 29, 4051 Bâle